

ישראל

מדינת

הבטחון

משרד

הבטחון

ומערכת

צה"ל

ארכיון

310, 1982  
127

תיק זה הוא העתק מצולם מהתיק המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש בתיק זה מותר רק למטרות שאושרו כדין. חל איסור על ייצור ו/או צילום עותקים נוספים מהתיק בלי אישור ממי שהוסמך לכך על פי דין.

2

משרד הביטחון  
ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

310/82  
124

# התחלת התיק

שם היחידה: אש"ט 10/700 / מת' מ"ש אש"ט נה"ש

הנושא: מ"ט"ק 9 לקמ"ח חמ"ת י"ה"כ

24-2-74 - 1-10-73

דף מס' 1

חטיבה: 9

ש פ ו ר

( מודיעין )

אוגוסט

1033

קובץ

9

א.י.א.

1031

1031

ד"ר

שם היחידה: מ.י.א.

תפקיד

ד"ר

שם משפחה: מ.י.א.

שם המלווה:

ד"ר

שם היחידה: מ.י.א.

שם היחידה: מ.י.א.

שם היחידה: מ.י.א.

המלצות	סקנות	מחשבות / התחשבות	מתייחס לשאלה
<p>המלצות שהמלצות מן הסקנות. התראה מוקדמת, דיווח מוקדם, וגיוס מוקדם היו מקדמים הרבה דברים כפי שיופנה להלן.</p>	<p>התראה קצרה.          2. לא ניתן דיווח על העומד להתרחש.          א. במידה והיה ניתן הסבר על העומד להתרחש יתכן שהיה יותר אינסטינטיביות בעבודה והיה מונע שאננות הייתה והתנגדה הייתה פטה"כ ישנה מוננות רגילה ואין צורך להפסיק למשל עבודה שוטפת.          ב. אמור להשאיר מצב שנגלל בייעוריה מסכליה כגון: בייעוריה הימושי יעמדו כל הסקנים במצב כפי שהם עמדו אלא תייב להיות צדוג מסויים בנושא.</p>	<p>ביום שישי בעקבות האירועים - 5.10.73, ניתנה פקודה להחזיר את סגל המסל של הימ"מ בחזרה לבסיס במחנה מבטרה. סגל הסדיר שלם. להחזרתם היה רובו בבית או בדרכו הביתה, היות והחופשות ניתנו בשעה 10.00 בבוקר, כדי שיוכל הסגל הסדיר להגיע לביתם לפני ערב יום כיפור.          הפקודה שהייתה הערכות מיוחדות ניתנה ביום שבת בבוקר, כאשר ניתנה התראה יזעבנור זמן קצר ניתנה פקודת גיוס של חיל המילואים של החטיבה.          א. עם מכן הפקודה להחזיר את סגל המסל הסדיר, עסק סגל שנשא בימ"מ ביום שישי בשעה 12.00 במחנות ואילך בחזרת סגל הסדיר.          הדבר נעשה בעיקר על-ידי הקש"ח ועוזריו. דיווח על החזרת סגל ניתן למטה"ם שניתנה על המלאכה.          ב. באגף האשפוז נערכה בדיקה לגבי האפשרות להוציא מידית את האשפוז מן המחנות, בהאט לחזרתו מהחופשה של סגל הסדיר.</p>	

ש פ ו ר

המצוות	מסקנות	חשובה / התייחסות	מתייחס כר' לשאלה
<p>א. למלא את החומר בתקנים במיוחד ברק"מ/רכ"מ וצ"מ.</p> <p>ב. אין הימח צריך להיות מאגר כדי למלא תקנים ביטחיים אחרים או ביחידות סדירות או מתאמות.</p>	<p>א. ימ"ח צריך להיות מאורגן על פי חקן מלא המתייב יציאה למלחמה.</p>	<p>ג. במקביל נכרך מחדש נוהל גיוס החרות של החטיבה.</p> <p>ד. נכרך מחדש נוהל חלוקת ציודות העבודה שהורכבו מהטל.</p> <p>ה. בוצעו פעולות כדי להחזיר עסקים לכשירות מנצפים לאחר שהם פורקו מכל זיוודים וכן פורקו מהם פלטה המנוע לקראת ביקורת הימוש מטכ"לית שעמדה להיערך בחטיבה בחודש ינואר 1974.</p> <p>המסקנים עצמם עברו זה עתה בחינה ונעשו בהם חלק מן החיפונים במטרה חבנית עבודה כדי להביאם לשיא כשירותם הטכנית, בעת ביקורת החימוש שעמדה להתרחש כאמור בינואר 1974.</p> <p>ו. נכרך גם חיק בולט שבו נכתב איך וכיצד להביא בעת גיוס, אוטובוסים, מוניות, להס, סוללות, דלק וכדומה.</p> <p>המסירות החטיבה הייתה בהתאם למקל למעט נושאים הבאים:</p> <p>א. מים רק כב' ריקנים ועוקבים היות ובהטיבה לא הייתה אף סכ"לית מים.</p> <p>ב. ד ל ק - בהטיבה היו מה"כ 7 מיכליות ג.מ.ס. ישנות מהן שתיים הועלו לפילון עוד ביום שישי, שתיים היו בנשח 702 לצורך חיפונים. אחת הועברה לגוש המנועים של אוגדה 36, כך שבנועל רק 2 מיכליות בהטיבה וביום שישי נסענו במיוחד כדי להוציא את שתי המיכליות שהיו בתחפונים כדי שיהיה עם מה להזיגיל דלק.</p> <p>ביום שבת עם החילת המלחמה היו בהטיבה 4 מיכליות חלוק כאשר הובן נחקצו בדרך. חן בדרך לחלוק בהחום הדלק בגשר והן כאשר חן נעו אחרי השקפים.</p>	<p>2.</p>
		<p>3.</p>	

המלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מתיים לשאלה מס' 3
<p>ג. הרכב שנושא ביטוח צריך להיות אמין ובכמות מספקת כדי למלא את המשימות המתוכננות הצעירות מהירה ויעילה למלחמה.</p>	<p>המסקנה מהיחידה פן הסגב.</p>	<p>ג. ירכב לנשיאת המומות - היו (וישנם) פרשים ישנים אשר כושר נשיאתם הוא 2/2 טון בלבד והם היו בתצוקה חז בהתאם להג"ר (צוות גיוס ראשוני), חז בהתאם המומות מכסים המומות בג' למי והן בהתאם כל האמצעים להסיעה החל מפלוגה גז, סמכות סימלקט וכיו"ב. הרכב זה לא הספיק במיוד בנושא הבאת המומות שתייכ סוכובים מיומרים. (בתסיבה 9 היה 2 גדודי טנקים ו-2 גדודי חרמ"ש). ד. חוסר במשקפות, מדידות ומקלעי 0.3 אשר הועברו לאימונים ביהודות אחרות. ה. לחם שלא ניתן היות וכיום כיופריים המאפיות היו סגורות. ו. חוסר בזחלמים, ג'ימי סיור ו- נג"ים בהתאם לתקן (מטבח הזחלמים היתה כ- 50% מתקן). ז. בתסיבה לא היה אף אטכולנס. ח. חוסר בתקן לזחלמים יעודים (פינוי, טכניס, דגמי ג'). ט. חוסר בכשרות טכני היה בעיקר בנושא מצברים. היו טנקים ללא מצברים וכן משאיות. לדוגמה: היו חטרים 20 מצברים לטנקים ו- 27 משאיות פרש לא יצאו מן היחידה בגלל נושא המצברים, והקלות טכניות שונות.</p>	<p>4.</p>

המלצה	מסקנות	החלטות / השווא	מתינתם לשאלה מס'
<p>א. לא ייש את הימח בנושאי חינוך בהתאם לחקו.          ב. להזיזים לימח חייילים בעלי ימח נאותי.          ג. למלא חוסר בתקנים ולהגזילם.          ד. להביא לימח בעלי מקצוע מוכנים מראש לאחר שעברו קורס מתאימים.</p>	<p>א. חוסר בנושאי חינוך לא ייש המסקידיים בימח.          ב. ימח חייילים נמנכה.          ג. חוסר בעלי מקצוע בנושאי אספנאות, ח"ח וקסר.          ד. חוסר בעלי מקצוע בנושאי אב"כ.</p>	<p>לדעת המלי שהיה בימח חשיבה פ לא הספיק לוודא כשרות בימח מל חשיבות הבאות:          א. חוסר נקדים בכיילים לסיפול ביחידות משנה (לדוגמא בגודל 11 ומסקדת החשיבה חרום לא היו נגדים, אלא חייילים סדיירים החזיקו את שתי היחידות).          ב. חוסר כרוני בחייילים בעלי ידע מקצועי.          ג. ימח החייילים הנמנכה בימח היא כתוצאה מבעיות ספר ועקב חשבות שרוב החייילים בימח הם פליטה מיחידות שונות עקב אי - החתמה.          ד. חוסר במפקד ימח.          ה. יש להגזיל את החקו הקיים - במל סדר המאייש את הימח.          ו. חוסר כח-אדם במקצועות ח"ח וח"ח.          נושא האוטונומיה והמוניות היה כשורה.</p>	<p>5 6</p>

המלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מתיים לשאלה מס' _____
<p>א. הדג המבצע חייב לזרז שהדג המנהלתי של יודע על שינוי במגב.</p> <p>ב. יש צורך להקים מחוז בחטיבות פל"ם חטיבה, משום שכל משיכות החפוק והאפסניה מן היחידות האוגדהיות הן חטיבהיות.</p> <p>א. הרופא החטיבהי חייב להיות ק. מתאם המתאם את פעולת הגר"ם עם הנעשה בשטח.</p> <p>ב. יש למלא פונקציה של רופא אשר תפקידו ללכת עם מסקדת החטיבה כטו שיש רופא בכל גדוד.</p>	<p>א. מוסד האום בין הדג המבצע לדג המנהלתי.</p> <p>ב. יש צורך בארגון פל"ם חטיבהי.</p> <p>א. קציני המטה המקצועיים שולבו בעבודה המטה בהתאם ללישוריהם.</p> <p>ב. הרופא החטיבהי לא מילא פונקציה של ק. מתאם עם הגר"ם אלא כפונקציה רפואית לפינוי בשטח.</p>	<p>א. היחידות שהוקמו אלי לא היו מצוידות כדוגמים. היחידות האספספאיות (מלוגות מסקדת) הוקברו באיחזור של ימים מספר לאחר שהיחידות המבצעיות הוקברו ת"ם החטיבה.</p> <p>ב. החטיבה התגברה על הנושא על-ידי ארגון שירות מספוק חטיבהיות בהתאם לדינורתי אב"ם על היחידות המסופרות.</p> <p>ג. החטיבה יצרה לה כפיין פל"ם חטיבהי שמתוכו יצאו שירות מספוק בהתאם לסוגי המנקים שהיו ת"ם החטיבה.</p> <p>ד. המשובת חיוברתם. ק. המסקה שולב בנושא מספוק. ק. חימוש בהתאם פלוגות הגר"ם.</p> <p>ה. הרופא החטיבהי לא שותף בעבודת מטה אלא צורף לכווחת הליוחמים והוא הקים מעיין מ"ת חטיבהי אשר פיינה פצועים לאחור.</p> <p>9. ממת האספספאי לא שותף בהחלטות המטה האנמי משום שהמלחמה הייתה מתחילתה ועד סופה חוץ כרי תנועש והמטה האספספאי התאים עצמו לנועשה בשטח.</p> <p>10. החשובת שלילית (ראה סעיף 9).</p>	

המלצות	סקנות	חשיבות / התייחסות	מתיחה לשאלה
<p>לדעת הייתה קבוצה חזזוקה אוגדתייה כדי שקי. אפסנאות חשיבה ירע על מהלכים צפויים.</p> <p>חייב להיות קשר הדוק בין החשיבה לאוגדה. האוגדה חייבה לעינין אה החשיבה במרחב ולמסור לה פרטים על הנחיות השונות שישנם בכל אוגדה ואוגדה. מבחינה פרישה יחידות אוגדתייה (גמס, גרם וכי') והדרך למשיבה חספוקה לכוחות הלוחמים.</p>	<p>חשד בין החשיבה לאוגדה לא היה תקין משום שהחשיבה לא תמיד ירע (במיוחד המנהלה) לאיזה אוגדה היא שיבה. (לדוגמא: ביום השני של המלחמה החשיבה עברה מאוגדה 36 לאוגדה 210 מבלי שאף אחד טרם להודיע זאת לדרג המנהלה של החשיבה).</p>	<p>קבוצה חזזוקה הייתה רק ביום הגיוס ולאחר מכן לא. חשיבה היא מלחמה המנועה הוצגה וחוסר שיתוף המטה האמצעי בתכנון מילכי קרב. היו ממששים יומיים בין קי. אפסנאות למ"ם מפקדות.</p> <p>פקודות החזזוקה במידה והיו בהתאם להסתגלויות במעיימים 9, 10, 11 בוצעו.</p> <p>קבוצות החזזוקה קוימו לקראת סוף המלחמה עם אוגדה 146 בלבד.</p> <p>חשד בין החשיבה לאוגדה היה שונה מאוגדה לאוגדה. החשיבה עברה 5 פעמים מאוגדה לאוגדה. חשד היה באוגדה אחת בעיקר עם מפקד אגף החזזוקה.</p> <p>עברתה מטה החשיבה עם חקציניים היה חודר האום כל קי. מטה עם חספוקל לידוגמא: קי. אפסנאות עם מ"ם מפקדה, קי. הימוש עם קי. המפקה וכיו"ב.</p> <p>במחילה יחסי הגומלין היו רקופים ביחור כחוצאא מן המעבר מאוגדה לאוגדה במרוצת הזמן החשיבה פנתה ישירות ליחידות השונות באגף החזזוקה כדי למסור את החספוקה ואפסניה הדרושה.</p>	<p>11.</p> <p>12.</p> <p>13.</p> <p>14.</p> <p>15.</p> <p>16.</p>



7 דף מס' 9

חשיבות

שכ"ר  
(סודי לאחר בדיקה)  
אובדן: 10/10

שם היחידה: 9.600 פקיד 103  
 פרטי הסדרות: 100  
 עם מסמך דומים: 100  
 דרגה: דרגה

המלצות	מסקנות	משוב / ההיחסות	מתיים לשאלה	מס' סדר
<p>א. לצעתי אין צורך בעזרי סמך מיוחדים בעת מלחמה בהחלט מספיק פנקס כיס כדוגמת זה שישנו לקצי הספקה אולם יש מקום לשפרו ולקדננו. הפנקס הוא נוח לשימוש ואינו מסורבל את העבודה.</p> <p>יש צורך לחמנע טיכונר בטפסים מיוחדים אשר לא עונים על הצרכים בעת מלחמה, כפי שהיה במלחמה הנוכחית.</p> <p>צריך לנהל את נושא ההחממות במידה והדבר אפשרי ולא גורם לאובדן חיי אדם.</p>		<p>א. החטיבה החמשה בעיקר בעזרי סמך של פנקסי כיס כמו פנקס כיס לך. אספקה וכו'. על פי פנקסי הכיס נערכו החישובים לגבי כמנים, המסמות, המפוקת וכו'.</p> <p>ב. נוחל טבלה מנבה רק"ם וכו' רכב מגיע ולא חקיין. דוח על רק"ם מגיע ולא חקיין החקבל דורך אלוטס או דוח ישיר של סממ"ס, כ"ס מפוקה או יחידות חמוס.</p> <p>17. המשוב שלילית. לא נוצעו בעת הליחשה שוברי ניפוק וקבלה מן הגדודים אל החיילים הלוחמים.</p> <p>שוברי ניפוק וקבלה (טופס 1008) נוחלי אחרי הימים הראשונים של המלחמה רק מן החטיבה לגדודים.</p> <p>18. המטה המסמאי חואם על-קדי ק. אפסנאות והואים בינו ובין הכוחות המבצעים חואם על-ידי הממ"ס.</p> <p>19.</p>	<p>17</p> <p>18</p> <p>19</p>	

שכ"ר

8 דף מס. 9

חטיבה

ש ב ר

(סודי לאחר פירוק) אונגה:

103

9 חשב / חתימות

שם החברה: פקיד: שם שטח ומס' דרגה: שם שטח ומס' דרגה: שם החברה: פקיד: שם שטח ומס' דרגה: שם שטח ומס' דרגה:

מקנות	מקנות	חשבה / חתימות	מס' שטח
<p>יש להכניס לשמוש פוסט שכולל את כל הדוחים (רק"ם, צל"ם, רכב ומ"ם) בצורה מתוכננת, כך שבלתי תתאיים והזמן אשר יהיה לטלא אוחס.</p>		<p>היתה שליטה על ביצוע התכנית האופניוה על ידי יישוב של כפיוה המפוזק היוצאה מדי יום אל יחידה השנה חוף האמדה לירישה יחידה השנה.</p> <p>21. יינות צל"ם הועברו מאגם חטיבה לאפנאיה חטיבה ומאפנאיה חטיבה לאפנאיה אונדה.</p> <p>אף דוח אחר לא הוגש לאונדה משום שלא היתה אפשרות להתעדכן על נושא של כשרות חמושה, פריטי המ"ם עיקריים, (כמות ומלאי אצל היחידות). חטיבה היא אופי הליחמה.</p> <p>22. הנחלים והמסכים לדוח אפנאיה אינם מתאימים ליעודם היות והם ארוכים ומסורבלים.</p> <p>23. לא התבטחה בדיוחי מחשב בעת הפלחמה משום שלא היתה לי אפשרות לחיין את המחשב בנתונים.</p>	

9 ש"פ סט.

9 חתיבה:

240 (סודי לאחר פילוי) אורחה:

103 / 103 פקוד:

9 Good פרטי המדינות אשר עם משמח זכרתי

המלצות	סקנות	חשיבה / התייחסות	קריטריום לשאלה	מס' מס
<p>1. במסגרת המלצות הנוכחיות כל התקנות מן המה"ס היו חטיבותיות משום שהמה"ס לא יכול היה להישותף לעצמו להחסיק עם כל גורדו בנפרד.</p> <p>2. השליטה קלה יותר אם השייכה היא חטיבותית. לכן, לדעת יש צורך להחזיר למטרת החשיבה גוף כמו פלחם חטיבותי או גוף מוקטן יותר.</p> <p>1. יש להשיר את כל המגל האפסנאי בקורסים השונים.</p> <p>2. ככל שהידע המקצועי רב יותר עולה יעילותו של האפסנאי.</p>		<p>לגבי איש המקדימים האפסנאיים בהתאם לחקן, הנושא מתחלק לשניים המגל הסודי שתחזיק את הידע לא מספק, כפי שכבר התייחסתי לכך קודם המגל האפסנאי פילואים, לדעת, הספיק להוציא את המוסל עליו.</p> <p>לדעת כ"א התקני אינו עונה על צרכי החטיבה משום שצריך להחזיר מחדש לחשיבה גוף אפסנאי כדוגמת הפלחם החטיבותי או גוף מצומצם יותר.</p> <p>כדי שאפשר יהיה לשזור ולנפק הספוק לאפסנאי מן המגל אל יחידות המסנה. יתכן שיש צורך גם בגוף מוקטן לנושא הילוף ובגירייה חטיבות שיהיה ה"ס קט"ש חטיבה. במסגרת, בחטיבה, אורגנו החטיבות הסדיריים של הידע במסגרת פלח"ס מוקטן, והם אשר משכו את החספוק והאפסנאות במסגרת מן המגל, וניפקו אותו לגורמים.</p> <p>איך מנסה שחכמות מקצועיות חורמה למילוי הפקידים של המגל האפסנאי. הורג המגל הרב בין חייל לא מקצועי שנפגש פעם ראשונה עם נוסאים אפסנאיים לבין חייל מורגל ובעל ידע בנושא.</p>	<p>24</p> <p>25</p> <p>26</p> <p>27</p> <p>28</p> <p>29</p>	

10 דף מס'

9 חתיבה:

ש ב ר  
(סודי לאחר סילוק)

אוגוסט 1940

103

סקוד

2 Chesh

עם היתכנות

אוגוסט 1940

103

לולא

עם משמח ופרטי

מדינת ישראל

המלצות	מסקנות	החובות / התיחסות	מדינת ישראל
<p>1. לחקים מחדש בהסכמה גוף שיהיה מעין פלח מוקטן שיכיל בתוכו אלמנט אספואי, היסטוריה חיה ורפואה.</p> <p>כלומר יש צורך להחזיר לרמת החטיבה פלה"ס, סדה"ש ופלה"ש בצורה מצומצמת וזאת בנוסף ללקח פלחמה שמה היסטית.</p>	<p>1. יש צורך בגוף לצורך ששינה הספוק ואירגונה ומסירתה ליחידות משנה.</p> <p>2. כמייד ומקבלים יחידות ת"ס על שטחובוע חקירה עם הדגים המנהלתיים של אותם יחידות חייב להיות גוף בחטיבה שיידא להספוק סדירה לאותו יחידה.</p>	<p>30. כאשר לעיל שונה המבנה הארגוני חקני של המגל האספואי. בהשומה, כאשר, אורגן מעין פלח שבמכו היה רמת מלאי של דלק, תחמושת, בנות קרב, סוס וכו'. מתוך הפלה"ס היה אורגנו מדי יום ביטוח, ולעיתים מספר פעמים ביום שיירת הספוק ליחידות הלוחמות. נוסף לארגון שירות הספוק גוף זה עסק גם כמייד הספוק מן המגל האוגדה.</p> <p>אותו גוף שמנו אורגן הפלה"ס בא גם לזיהוף הספוק לאותן יחידות אשר צורת ת"ס הייתה חור כלי מלחמה כמיינה מביעה. היה צורך לזחוף הספוק עבור הכוחות הלוחמים לפני שבוצעה חקירה אספואית עם הדרג המנהלי של אותן יחידות.</p>	
<p>לשנות מחדש את הארגון ותפקוד כ"א אספואי בגורדים וכמ"ס החטיבה.</p>	<p>חייב להיות בכל פל' סגל אספואי לצורך קבלת אספואיה ותספוק עבור פלוגות.</p>	<p>31. לדעת יש צורך לשנות את הארגון ותפקוד כ"א אספואי בגורדים וכמ"ס החטיבה. כיוצא בזה קמסם של האוגדות הקבועות וארגונן מחדש של הימחים בוסל חקן של אספואי פלוגתי וארגון אספואיה פלוגתי. לדעתו בתנאי קרב חייב להיות אספואיים פלוגתיים שיקבלו את התספוק והאספואיה עבור פלוגתם ויקפידו על קרי אספואי כ"י הפלוגה ופל' ספקיה של הגדוד.</p> <p>אותו סגל אספואי חייב להיות עם תפקוד הדרוש עבור הפלוגה כבר מראש בימח. החטיבה שלילית.</p>	<p>32. החטיבה שלילית.</p>
		<p>33. אין לי את הנתונים להחיות לשאלה רמת המודל בקרב כ"א אספואי בהשומה לדרג הלוחם.</p>	<p>33. אין לי את הנתונים להחיות לשאלה רמת המודל בקרב כ"א אספואי בהשומה לדרג הלוחם.</p>
		<p>34. החטיבה שלילית.</p>	<p>34. החטיבה שלילית.</p>

11 דף מס' \_\_\_\_\_

9 חטיבה \_\_\_\_\_

ש.פ.ר  
(סודי לאחר פירוק)

אוגדה: \_\_\_\_\_

103 פקוד: \_\_\_\_\_

9 סדרה: \_\_\_\_\_

שם היחידה: \_\_\_\_\_  
שם המטה: \_\_\_\_\_  
שם היחידה: \_\_\_\_\_

המלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מתיים לשאלה מס' _____
<p>סגל היחידה עתה את בקייה המלצת החטיבה: במס' מילואים וכן לידעתי יש לשבצו לחבא.</p>		<p>סגל היחידה המוצר לחטיבת ואורגן באותו "פלה"ס" חטיבה ויעקב במשיבת המסקנות ואירגונה לשירות חספוקים. חלקו עם בהמשך דחימה ציוד מן היחידה.</p>	35

18 דף מס.

9

חשיבה:

200

אוגדה:

103

פקוד:

2

ש פ ו ר  
(סודי לאחר סילוק)

הפק"ה

ד"ר

שם משפחה ופרט

שם היחידה

פני המדווח:

המלצות

מסקנות

החלטות / השווא

מתייחס לשאלה

מס' סף

יש לראוב כי האינפורמציה המסלולית הוקבר ברשת מחו"ם גדויות.

מקרה קשר המנהלית ההכנסה נחשבה על רשת מנהלה חשיבתית שעברה לפי הפק"ל. האינפורמציה בתוך הגדוים הוקברה ברשת מבצעים גדויות.

36

יש לראוב שמוש ברשתות מחו"ם גדויות והאזנה לרשת מנהלה חשיבתית.

רשת הקשר המנהלית לא פעלה כראוי.  
(א) חלק גדול מן האינפורמציה הוקברה דרך רשת מבצעים.  
(ב) נהחק גדול מן היחידות הלוחמות.

37

יש לראוב שמוש ברשתות מחו"ם גדויות והאזנה לרשת מנהלה חשיבתית.

כד"כ לא נוצלו אמצעי הקשר שעמדו לרשות הדוגים. ברמת גדויות לדוגמה לא הופעלו רשתות מחו"ם גדויות.  
לא הייתה האזנה מספקת של היחידות לרשת מנהלה חשיבתית.

38

תמצות	מסקנות	החלטות / הערות	מדידת לשאלה
<p>הקמת מנכ"ל כיוון חטיבה או אגודת שיטת רב את רשות המנהליות.</p>		<p>39. הקשר האלחוט לא מילד חתאים לירישות בשטח, קצק מרחק הרב מן היתדות הלוחמות.</p> <p>40. אמצעי הקשר נוצלו באופן הטוב כיוון בהתאם לנסיבות והנאי השטח.</p> <p>41. לא נוצלו "צואר" בקבוקי" כאמצעי קשר בעת הלחימה. בעת המסקת את רשות המנהלה היו עמוטות מדי.</p> <p>42. התקלות העקריות היו במערכת קשר בין אגודה לחטיבה. זאת בעקב היות ולא מילד דוח (במסיוור המנהלה) על פעבר מאוגדה לאוגדה. במקריים רבים קא"פ אגודתי החודש לא יצר קשר עם החטיבה.</p>	

14 דף מס' \_\_\_\_\_

ש פ ו ר  
(סודי לאחר סילוי)  
910

103

9 שנה

מס' המדווח: \_\_\_\_\_  
מס' מסמך ומס' \_\_\_\_\_  
תפקיד \_\_\_\_\_  
דרגה \_\_\_\_\_

הקצות	מטקנות	התיארות / תשובה	מתייחס לשאלה
היה רצוי כי יועמדו מספר רצפים עם ג' ימ"ס סיוור לרשות קא"ם חטיבת	יש לשון נזמל אלוהים דבור למפקדים ממתלמדים.	<p>דוחים הועברו רק באמצעות האלוהים.</p> <p>חלק מהמחשבים ברשתות רדיו מנהלהיות לא ידעו נזמל אלוהים דבור ונרמס להעמסת יתר של רשתות רדיו שלא לצורך.</p> <p>ברשתות אלטרנטיביות שמשו רשתות המבצעיות.</p> <p>קציני קטור הומעלו במזה רבה לתפקידי דוח מסוי.</p> <p>רשת מבצעית נוצלה לעובת דרג הלוגיסטי רק במקרים שלא הייתה האזנה לרשת המנהלית.</p> <p>לא קודמו נזמלי דוח אפסנאי.</p>	<p>43</p> <p>44</p> <p>45</p> <p>46</p> <p>47</p> <p>48</p>



דף מס' 95

חתיבה: 9

ש.פ.ר (סודי לאחר מילודי)

אוגדת: 910

סקוד: 153

שם היחידה: 9  
מדינת המדינות: ישראל  
שם משפחה ומס' דרכה: 103 / 102 / 101

המלצות	מסקנות	תשובה / ההיחסות	מתיחס לשאלה מס' 50
<p>1. החתומה צריכה להיות ח"ש אחשיבה ובאחריותו או שצריך להיות מוקצה מראש בכניסתי החתומה כ"א שיהנו את החתומה מלייח לחשיבה ומלאי ימת"צ שאינה לחורים לקחת החתומה.</p> <p>2. יש למצוא פטרון לרכב אמין בעל כושר העמסה (מעל 2/2 טון כפי שהיו הפרשים) ובכדי להביא החתומה במהירות לחשיבה.</p>	<p>1. נושא החתומה גזל את מירב הזמן בנושא הצטיינות החשיבה.</p> <p>2. חוסר רכב חובלתי מתאים כנע הבאת מדידת של החתומה וגרם לרבו"י סכניס.</p>	<p>הצטיינות החשיבה בחתומה הייתה "עקב אכילס" בניצאה מדידת של החשיבה למלחמה. החשיבה משכה את החתומה מכניס החתומה בג'לים. אולם נוצר בו צואר בקבוק כתוצאה מרבו"י היחידות. גרודי הסנקים והחמש הצטרכו להמפין זמן רב, לאחר שהיו מוכנים ליציאה לחתומה.</p> <p>גד' הסנקים של החשיבה למשל יצא לכבוד 17 שעות מפקודת גיוס חיילי המילואים, ללא החתומה קלה. גד' הסנקים של הגש"ס שהיה ח"ש החשיבה נאלץ להכות עזר חצי יום נוסף עד שהצבא אליו החתומה. 2 גרודי החמש המתינו 36 שעות לפני שיצאו ומכוח 12 שעות בגלל נושא הבאת החתומה.</p> <p>חוסר רכב מתאים להובלת החתומה (מלשים) גרם לרבו"י סכניס דבר, שהאי"ר את התליך החתומה בחשיבה.</p>	<p>49.</p> <p>50.</p> <p>51.</p>

ש.מ.ר / תפקיד

1 / 910 / 1 / 910

המלצות	מסקנות	החלטות / תשובה	מתי מס' לשאלה א
<p>1. צריך להגדיל את דרגי א' של היחידות בנושא התמושה ביחוד במספר פגזים לסנק.</p> <p>2. על הנה"ס להתארגן ביתר מהירות ולהיות מסוגל לאתר 24 שעות לתחשבו בנושאי התמושה.</p>		<p>כמות התמושה הכנה לסנקים הימה בהתאם לעקב למעט התמושה הזעירה. דרגי א' היו 12 פגזים לסנק בנוון הקני. לגבי חרמש היה חוסר בנשק ג"ס באסור לעיל, כמו כן חוסר בתמושה מ"ס.</p> <p>דרישות התמושה בימים הראשונים של המלחמה היו בקשר בצורה גלויה מחוסר זמן ובגלל דחיפות הנושא.</p> <p>הדרישות הועברו לאוגדה. ביומיים הראשונים של המלחמה לא הגיעה כמעט תמושה כחוצאה מתארגנות איטית (כנראה) של הדרגים הדומים את התמושה וכחוצאה מן שדרג א' המתכונן מראש לא היה שמעותי. עקב כמות התמושה שצרכה החטיבה בהחילה המלחמה. לאחר מכן הנושא התחדר.</p> <p>לאחר היומיים הראשונים של המלחמה מולאו כל הדרישות של החטיבה אולם עבורי שהדבר היה יותר מקרי מאשר מתכונן על ידי האוגדה. היו שלבים מסוימים שחטיבה התמושה ג"ס נפיץ עבור הסנקים. היה חוסר תמור בתמושה מרג"ס ודרג"ט עבור גדודי החרמש.</p>	52 53 54

13  
 דף מס' 9  
 חטיבה:

940  
 אוגדה:

ש מ ר  
 (סודי לאחר פילוי)

103  
 קוד:

9  
 חטיבה:

103  
 קוד: 1  
 דרגה: 1  
 חטיבה: 1  
 שם שירות: 103  
 שם שירות: 103

מס' כ"ד	מס' א	מס' א	מס' כ"ד
מס' א	מס' ב	מס' ג	מס' ד
<p>החלטות</p>	<p>מסקנות</p>	<p>החלטות / מס' ב</p>	<p>מס' א</p>
<p>החלטות בריכה להגיד בשינה          על החטיבה נתוא שיש לחטיבה          אמצעים ילך.          א. רכב אמ"ן          ב. כח-אדם לביצוע הנושא.</p>	<p>קציני קשור חייבים להיות כל הזמן          ליד שטח המבצע של הגדוד, כדי          שיוכלו לתפוס באלהות מדע עדכונים          ושופך של צרכי החמושת.</p>	<p>החמושת התקבלה בשיבה על ידי החטיבה מן הגה"ס/פלה"ס אוגדה. אולם          לעיתים הצטרפו להיות זריזים במידה ספקת כדי לקבל את החמושת הנחוצה          לצורך ששמו את חפץ אותה.          החמושת התקבלה מן הגה"ס/פלה"ס אוגדה.          היתריות צוינו בחמושת בשיטה הנכונה-          א. החטיבה משכה את החמושת מן הגה"ס.          ב. החטיבה אירגנה שירות גודריות בהתאם לזריזות.          ג. יצאה שירה חטיבתית תוך שליטה של הסמ"ס וקציני קשור תוך האזנה עם          מ"ם מפקדות של הגדודים.          הייתי מעודכן במצב החמושת בגדודים באמצעות הסמ"ס אשר תיאר ביין האגף          המבצעי של החטיבה לנין האגף המנהלתי של החטיבה. הערכון היה לרוב יומי          ולעיתים פעמיים ביום. קציני קשור של הגדודים עסקו בעיקר בהדבקה          שירותי הגודריות ודחיימתן לכווח.</p>	<p>55          56          57          58</p>

שם היחידה: 9 פס"ר  
 פרטי המדרות: 9 פס"ר  
 שם המעשה ופרטי: 9 פס"ר  
 תלמיד: 1/103  
 דרגה: 1/103  
 מפקיד: 1/103  
 אגודה: 1/103  
 חשיבה: 9  
 דף מס': 18  
 מס': 9

מס' מט' לשאלה	התיאור / השווא	מסקנות	המלצות
59	<p>צריכה החמשה לגבי הטנקים הייתה בעיקר חלול ופלאסי, במשך כל ימי הלחימה. כמות החמשה הטנקים שבזכות בעת הנלימה והמקשה הייתה בטווח 40% מהנזק. בדודי ההרס לא היו ת"ס החשיבה, כך שאין לי הסוזה על צריכה החמשה שלהם.</p> <p>60 גיוון החמשה נכסן ונדודג א' לא ענה על הצרכים בשעה. הייתה זרימה רבה לחמשה נ"ט, חלול והן פלטי ומחוז לחמשה נפיץ ושל. כמורית החמשה בדודג א' היו קטנות משום שלעיתים היו טנקים שיירו קרוב לכסן החמשה ליום להימט ביהוד בימים הראשונים.</p>		<p>1. לדעת צריך לשנות את גיוון הנזק על החמשה ולשים את הדגש על החמשה נ"ט.</p> <p>2. יש צורך לפתור עם בעיה הח"ר על-ידי מציאת החמשה מתאימה.</p> <p>3. להקלות את כמות החמשה בדודג א' של הגדודים.</p>
61	<p>השילוח החמשה ענמו לצרכים בשעה פרט לימים שהיה חסר החמשה נ"ט נפיץ לסנקים.</p>		
62	<p>פרט לימים הראשונים של הלחימה שחסרה החמשה להשיבה שוב האורגנוז איטיה של המסים של האורגנוז לא חסרה החמשה להשיבה.</p>		
63	<p>זרנז א' של הגדודים יוכיז בחשיבה באחיינות ק. אפסואת חשיבה למסדות הבאות:</p> <p>א. משיכה חמוקה.</p> <p>ב. זרימה לכוחות הלוחמים.</p>		

19 דר סס חטיבה: 9  
 (סודי לאחר פקדי) אגודה: 3 פקוד: 9  
 2/10 תפקיד: 1/10  
 שם המפוזר זכרטי עם מספר זכרטי

המלצות	מסקנות	חשבוה / התיחסות	מתייחס לשאלה	מס. סד.
רכב אמיר ובעל כושר העמסה של מעל 6 טון היווני לצורך העברה החמושה מן הגה"ס אל הענקים.	רכב לא אמיר מסוג כושר איין לוי מקום בהכנון העברה החמושה לייחידות לוחמות.	לא ידוע לי על בעיות איכות החמושה בשעת הליחמה. החמושה שלילית. החמושה שלילית.	64	
		הרכב שיוצד להובלה החמושה היה מסוג "פוש" בעל כושר העמסה של 2 1/2 טון והוא לא התאים לצרכים הן מבחינה אמיינה והכב והן מבחינה כושר העמסה שלו. לכן החשיבה השתמשה במשאיות ימיניות 4x2 אשר הושאלו מן הגה"ס לצורך דחיפת החמושה לענקים.	65	
		החמושה שלילית - פרט לענקים שנפגעו.	66	
		1. הונחגו דרכי בטיחות בהעמסת החמושות בעיקר בכיוון פגזי החלול. החמושה עשו לא נדחפה כלל לכוחות כך שלא הייתה בעיה של הפרדה בין החמושה נפיץ ליריחן. 2. המשאיות העמוסות החמושה היו כפוזרות בהתאם לתנאי השטח. מיקום של דרגי א' בשעת הליחמה היו בריכוז חטיבתי.	67	
			68	
			69	
			70	

המלצות	מסקנות	החשיבות / חשיבות	מתייחס לשאלה מס. סד.
<p>1. היוג'י שלכל ג'ורד חתיה לפחה מכלייה מים אחת ביממ.</p> <p>2. יש צורך ברכב קטן כגון נ-ניים אשר לא פועקס בהספוקה לצורך גריירת פוקבי חמים ליחידות.</p>	<p>1. חוסר במכליות מים.</p> <p>מכליות חמים לא היו במסור בימה ולכן החטיבה נאלצה "להשאיל" מכליות מן המה"ס.</p>	<p>כלי הקיבול למים בהטיבה היו ג'ריקני מים מפלטיק ועוקבי מים. בשני הסוגים הכמויות היו מספיקות בעת הגיוס אולם רוב עוקבי המים נשארו ביממ בגלל מסור ברכב שיגורה אותם.</p> <p>הדימח המים ליחידות הימה נאמצעות ג'ריקנים ומכליות מים אשר חוד כריי הלאישה נלקחו מן המה"ס. מדי יום ביומו יחד עם שירות ההספוקה הנמסמו גם מכליות חמים אשר הכיאו מים לכוחות הלוחמים.</p> <p>לדעתי הטימה היעילה ביותר היא שיטה הג'ריקנים לפי השיטה של ג'ריקני מלא חמורת ריק. אולם גם מכליות חמים פתרו את הבעיה.</p> <p>המסובב שליליה.</p> <p>לדעתי המקו ממאים לידוש במתייחנה כמויות וצריכה חמים בהטיבה.</p> <p>כלי הקיבול מהאימים ליעודם.</p> <p>חוד כריי לתימה נוספו לחטיבה מכליות מים וכלי קיבול למים מן המה"ס האוגדה.</p>	<p>71</p> <p>72</p> <p>73</p> <p>74</p> <p>75</p> <p>76</p> <p>77</p>

**ש ב ר**

(סודי מאוד מילדי)  
 אונגות: 9/10

שם היחידה: גמ"ג      סקור: 1/10      שם סממני דפוס: 1/10  
 מרשי המדורות: 1/10      דרגה: ד"ר      תפקיד: ד"ר

91 דף מס. 9

חטיבה: \_\_\_\_\_

המלצות	מסקנות	חשובה / החיחסות	מתייחס לשאלה מס. _____
		<p>לא נוצלו מקורות מים בטוחה הליחמה.                      לרוב לא הונאו מכלל פעולה כלי קיבול לסיים למעט מספר עוקבי מים                      וב"ריקנים כמלמטים.</p>	<p>79.                      80.</p>

שם התיידי: עמנואל קוקין 1023 1001 1001 1001 1001 1001  
 פרט הכדורות: מס' 1001 1001 1001 1001 1001 1001 1001 1001  
 שם משפחה ופרט: דלגה דלגה דלגה דלגה דלגה דלגה דלגה דלגה  
 מס' תפקיד: תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד  
 שם התיידי: שמואל שמואל שמואל שמואל שמואל שמואל שמואל שמואל  
 מס' תפקיד: תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד תפקיד

מס' תפקיד	שם התיידי	מס' תפקיד	שם התיידי	מס' תפקיד	שם התיידי
81	היה לי פירע על מלאי המזון בעת הגיוס ולאחר מכן המזון הוזמן ונרחק ע"י החטיבה לגיוסים בהתאם לס"כ שבכל גיור וגיור.	מס' תפקיד	שם התיידי	מס' תפקיד	שם התיידי
82	התיידי לא הוזמנו מזון, היות והמזון נרחק להם מראש על-ידי החטיבה בהתאם להישוטי סד"כ. חור כרי לחימה לא היו לי האמצעים לכריקת הצרכים ולמניעת צריכת יתר של מזון.	מס' תפקיד	שם התיידי	מס' תפקיד	שם התיידי
83	המזון הוזמן ונתקבל מן המג"ס האוגרתי.	מס' תפקיד	שם התיידי	מס' תפקיד	שם התיידי
84	הזמנת המזון הייתה מן החטיבה אל ק. אספואות אוגרת, ובהתאם לרישמי סמט המזון.	מס' תפקיד	שם התיידי	מס' תפקיד	שם התיידי
85	לא היה לי קשר עם ק. אספואות פקודי בנושא מזון.	מס' תפקיד	שם התיידי	מס' תפקיד	שם התיידי
86	החשבה שלילית.	מס' תפקיד	שם התיידי	מס' תפקיד	שם התיידי



שם המדינה: 2 Israel      קוד: 972      שם המדינה ופלט: Israel

שם המדינה: 9      ד"ר סט: 9      חטיבה: 910      (סדר לראש סילוני)      אוגדה: 910

ש.פ.ר: 910      דרגה: 1/100      תפקיד: 1/100

מ"מ שאלה	מחומר / חשיבות	מסקנות	המלצות
87	החשובה שלילית.		
88	א. פלא ציוד הביטחון וכלי אכיל הוא בהתאם לתקני הימ"מ. ב. במהלך השטיונות לא קבלתי שום אמונים נוספים. ג. ליעתה היה צורך ככלי גז, כיכים גז וכלוני גז למידות שהקצבה בלונזי הגז נמסרה מן הכטיס חוץ כדי השטיונות החטיבה. לדעתי מנת הקרב הן בעלי איכות טובה אולם צריך להכניס שיפורים בציוד לאתר שהיה ממוסבת בשדה בעיקר במת שנוגע למוצרי מזון כמו אטונה ומלך גולש (רוכ קוספאמא האפונה היו ללא שימוש).		יש צורך לדאוג למטויות גודלות יותר של כלי גז או כריים גז בימ"מ.
89	האמצעים שמצוי לרשות להובלת מזון הם "פשיס" שענו על הצרכים, בנושא הובלת מנת קרב אל היחידות הלוחמות.		יש צורך לתכנן מוזש את חוכנית של מנת הקרב ולהוסיף על גיוון הפריטים בחוכמה.
90			

24 דף מס.

9 חשיבה:

210

ש ב ר (סודי-ראוי-פילי)

אודות:

103

פקוד:

2

שם היחידה:

210

103/1

שם משטרת ומס' דרגה

מס' היחידה:

המלצות	מסקנות	חשיבה / התייחסות	מס' מתייחס לשאלה מס'
<p>יש מקום להקצנת מרזן טר' ביחד עם מנזח הקרב ביחוד המדובר בירקות ופירות.</p>	<p>עקב מצול לכוחות משנה רבים יש להגדיל את הקני' אמצעי המשול'.</p>	<p>91. א) לא נוצל מרזן של באופן יחידתי וכמעט ולא גם ע"י הייליים בודדים מיות ולא היה צורך בכך.          ב) החשיבה שלילית.          ג) החשיבה שלילית.          ד) החשיבה שלילית.</p> <p>92. חל שנוי בשיטת ההזמנה ודרך ההספקת המרזן ליחידות בתקופת המספק האש בשוואת לקופת הלהימס'. בזמן הלהימס' חזמנות הייז חשיבתיות מנה"ס אובדתי וחמרון נרחף לגדודיים. בתקופת המספקות האש חזמנה המרזן נקשתה ע"י היחידות והמרזן נמשך על-ידיים מכטיסי מרזן.</p> <p>93. החשיבה עם המספק האש עברה כמעט כולה מבריכה מנזח קרב למרזן טר'. בעיות הקרירות נמקורדי עקב מחסור באמצעי משול (כנגד כלבי גאז, בלונזי גאז, כיריים וכ"ו) וכך ככלי הגמטה (צלהות ומכו"ס).</p>	

25

דף מס. 9

חטיבה:

210

אוגדת:

103

מקוד:

9

שם היחידה:

ד ל ק -

תפקיד

דרגה

שם משפחה וזרמים

שם היחידה: יסעור גלילי

מס' היחידה	מס' המלצות	מסקנות	משובח / התייחסות	מתייחס לשאלה
א	ד	ג	ב	ה
		<p>מיכליות הדלק הייבנות להיות רכב אטיץ, אחת אינן יכולות לענות על המקורן.</p>	<p>כמיות הדלק (בניין וסולר) בשטח ההתארגנות היו לפי התקנים. לשטח הכנוס הגיע כמעט מאד דלק (הכונסה בחכיות) מתוך דריגי א'. זאת עקב מסור במשאיות ובחוסר זמן להעמסה בחכיות הכבדות. לחטיבה עם חזילת המלחמה היו 4 מיכליות דלק ג.מ.ס. שאף אחת מהן לא האליחה, עקב תקלות טכניות, להגיע לשטח הכנוס. לכן הסנקים הודלקו במחנה דלק אזרחית. לא היה רשות של צריכת הדלק ביחידות החטיבה. להסרכתי, בשטח הכלימה והמקשה החטיבה צרכה כ- 6000 ליטר סולר וכ- 4000 ליטר בניין ליום.</p> <p>קחן ליום לחימה לגדוד שרמן הנו 7100 ליטר סולר ליום לחימה (עבור 50 טנקים). קחן זה ענה בדאי על הצריכה גם בעת הכלימה וגם בעת הלחימה.</p>	<p>94 95 96 97</p>

שם היחידה: 9 פמ"ד      סדר לאור מילוד (אוגדת) 210      שם שפתו ומרטי תק"ר  
 וד' מס' 9      חטיבה: 9      קוד 103      דרגה רס"ר  
 חטיבה: 9      אגדה: 210      שם היחידה: 9 פמ"ד      דרגה רס"ר

המלצות	סקנות	חשובה / התייחסות	מתייחס לשאלה מס' <u>102</u>
		<p> <b>98.</b> פני לינומיים הראשוניים, כאשר היה מסודר במיליון דלק, לא היה חסר דלק בייחודות החטיבה במלחמה.  <b>99.</b> קבלתי ערכון יומי באמצעות הסמ"ס וספ. במקום של הגדרים על מלאי הדלק בייחודות. אנפורמטיות זו חוקבת בד"כ בעל-פה.  <b>100.</b> שיטת החזמה הייתה על פי ערכון היומי הנ"ל, נעדרת גם בקצוני קשור של האספואות לבדיקת הזכרים בייחודות. אפקת הדלק והשפטים הייתה מן הפלה"ם החטיבה, ונדחפת לייחודות בשיייה כמעט יום-יום, ביחד עם החמושת ומזון.  <b>101.</b> דלק וספטים הוזמן ונתקל מן הפלה"ס/מ"ס אוגדת בד"כ לייחודות הכאן גם, בעיקר שבנים, כמתנות עורסיים.  <b>א.</b> ראה סעיפים 14 ו-16.  <b>ב.</b> הייתה וחקשור ע"פ. אספואות אוגדת היה לקוי, החטיבה פנתה לייחודות לגבי האוגדת, שהיה בקרבת מקום. היה ערכון לגבי מקום וספטי מקום של הפלה"ס/מ"ס חסונים.                 </p>	

97 דף כ"ט. חטיבת- 910  
 ש"ס ר (פרדי-צאחוי פילוי) אג"ד: 163 / 1  
 אג"ד: 163 / 1  
 חטיבת- 910  
 ש"ס משטח ופרט: 163 / 1  
 דרגה: חק"י

מס' סדר	שם משטח ופרט	חטיבות / חטיבות	מסקנות	המלצות
103	החשבה שלילית.			
104	החשבה שלילית.			
105	החשבה שלילית.			
106	למעשה לא היו צוקים. דלק, הייתה והחזיקה נעשה בעיקר מטעליות. מטעליות הדלק הורחקו ממטעליות החמושות ומפוזרו על שטח נרחב.			
107	החשבה שלילית.			
108	הכיתה דלק אינו מתאימות לחדלוק בעת מלחמה, עקב מסקלן הכבד והצורך במאיבה ידנית. כלי הקבול של המשנים הייבטים קהילות רק פתיות קצוות (מה 0.6, 1.5, 4.7) ולא דלקנים. כלי הקבול בדוללים יותר גורמים לספול בעת המלוי ולנזבוז.			
109	החשבה שלילית.			
110	אמצעי בשול בשדה היו בעיקר כלבי גאז, כריים גאז וכלוני גאז, לעתים רחוקות תנור שדה מס' 3 ומרימוסים. עקב פזול הרב של הכוחות חיה פתסור באמצעי בשול.			

למחנה בכל מחלקת חייב להיות  
 כלב גאז עם שני כלוני גאז.

98 דף מס. 9 חתימה:

ש.פ.ר (סודי לאחר מילוי) 210  
 אובדן: 103. פקודת 9  
 חתום: חתום / דרגה חתום  
 עם המדינה עם המדינה ופרטי

המלצות	מסקנות	משובח / המיחאות	מדינת ישראל	מס. סד.
		<p>חל ענני בשיטה הזמנה ואספקה דלק ושפנים במקומה הספקה הוא המשווא לקומת הלהימה. בעת הלהימה מיכליות הדלק רוכזו במל"ס חטיבת נוסע נרחב הדלק ליחידות, במקומה הספקה הוא המיכליות חולקו ליחידות וזו משכו דלק מכניסי דלק בהתאם להקצבות מק"ס חטיבת. שפנים הורסנו נדחפו ליחידות בעת הלהימה, במקומה הספקה הוא היחידות מומסרות ומסוכות שפנים ישירות מכניסי דלק.</p>	111	

המלצות	מסקנות	מחשבות / התייחסות	מתייחס לשאלה מס' סד'
<p>(א) יש לאחסן במחסנים פטנטים ציוד אישי (לכניס גרביים), כר שנתה מרוץ הקרבות וכלי יחידות למשור ציוד כזה שיוקצב לתן מראש (כמו מסכות גאז)</p>		<p>(א) ציוד אישי (לכניס, בגדי עבודה) (1) הציוד הנ"ל היה תקין. (2) בגדי עבודה היה למי החקן. לכניס וגרביים אין בחקן ימ"ח. (3) היה צורך במשלמות ציוד הנ"ל. (4) לקראת סוף הלחימה היה צורך בגוד החתוך ועליון הם יותר.</p> <p>(ב) ציוד יחידתי (שמכרות נעליים ובגדי עבודה יח' ) (1) הציוד הנ"ל היה תקין. (2) הציוד הנ"ל היה למי החקנים. (3) היה צורך במשלמת הציוד הנ"ל, בעיקר בנעליים. (4) יש צורך להגדיל את מספר השמיכות המגיע לחייל במחיצות שמוכרונות לחלום ברימ"ג.</p> <p>(ג) ציוד מחנה (מקלחות שדה, תורני שדה, ציוד מטבח וכלי קבולי). (1) הציוד הנ"ל היה תקין. (2) הציוד הנ"ל היה למי החקנים, פרט למקלחת שדה שאין בחקן ימ"ח.</p>	<p>112</p>

חשיבה:

ש.מ.ר  
 (סודי לאחד פילדוי)  
 אונגה: 240

ש.מ.ר: 123 קוד: 103  
 שם המדינה: Israel  
 שם משפחה ומס': 103 / דרגה: תפקיד

מסלול	מסקנות	החלטות / השוואה	מחירים לשאלה מס. טו.								
		<p>היה צורך בעקר בהשלמה ציוד מטבח.                      (3) היה צורך בשנוייים, עקב פגול הכוחות.                      (4) נשק אישי (רובה חמ"ק)                      (1) הנשק היה חקיץ.                      (2) הנשק היה ברז"ח לפי חקנים.</p> <table border="1" data-bbox="798 1411 957 1814"> <thead> <tr> <th>מבנה</th> <th>תקן</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1233</td> <td>1289</td> </tr> <tr> <td>278</td> <td>446</td> </tr> <tr> <td>150</td> <td>150</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) לא היה צורך בהשלמה נשק אישי.                      (4) החשודה חיונית.                      (5) היה אוסר במידים למקליים 0.3 ו-0.5.</p> <p>בעיות הצורך שהגלו בזמן המלחמה נבעו, כתוצאה מפר שחקני הציד אינם מתוכננים ללחימה ממושכת. בעקר האמור נבגדו גוף החתוננים, ציוד פגול.                      דרישות הצורך חוקקו בר"כ בעל-פה לגה"ס לפי סם המריט.                      דרישות הצורך היו חסיתניות.                      0.113                      0.114                      0.115</p>	מבנה	תקן	1233	1289	278	446	150	150	<p>המשך                      0.112</p>
מבנה	תקן										
1233	1289										
278	446										
150	150										



המלצות	מסקנות	חשובה / החימום	מדידת משאלה
		<p>היה לי קשר רק עם גו"ס.</p> <p>117. בר"כ הצירוף הוחאם לשמימות. אחת הבעיות הקריטיות, היא חוסר צירוף שינוי תקציב להייל (מזרון, מיטה מתקפלת או שק שינה דגם"ח המאפשרים שינה נוחה) חייב להיות גם אנצעי האורה אישי (מנס כים, אמין, לא כדוגמת זה שנמצא כיום בשטח). כל חייל חייב להיות מצויד באפודת מגן הקניית, דבר שהיה מקטין את מספר הפגיעות.</p> <p>118. בר"כ מולאו חלדישות, אבל לא חמיד בזמן ולא נכמות סמפקה לכל החטיבה.</p> <p>119. הייתה סעודתן רק בבעיות צירוף קריטיות במוזדים.</p> <p>120. לא היה דו"ח על מצב האצירוף ביחידות. לגבי בעיות קריטיות הייתה לי פגישה כמעט יומית יומית עם שם. מנקודת של המודלים.</p> <p>121. גורן וכמות האצירוף לעתים קרובות לא ענה על הצרכים בשטח. היה מסומר בנעליים, במרבלי טקטיים, שמיכות, אפודות וכו'.</p> <p>122. גורן השלמת האצירוף ענה לצרכים בשטח.</p>	

32 דף מס' 9 חשיבה:

ש.כ.ר (סודי לאחר סילוקי) אונחה: 240  
שם היחידה: 9 אגודת פקוד: 103  
פרטי המדווחת: אהרן אביב  
שם משפחה ופרטי: דרור דרור  
תפקיד: תפקיד

תכליות	מקורות	התייחסות / הערות	מתיחם מס' לסאלה
		כמעט ולא התמסר בנייד שלל, מוט לסדרונות, שמיכות ופרימוסים (מיטות שלל התמסרו בכמויות גדולות ב- 906 מהד"כ בחשיבה). לא נקבל אסור לשמש בנייד שלל. שמיכות ומדורנים חוסאן לפני השמש.	123 124 125

חקן מצבה צל"ם - נכון ל- 6.10.73

מחיס לשאלה  
כס. 126

הערות	מצבה	חקן	שם הפריט	מס. סד.
5 עם מצברים מחיס (פרט לעוד 5 טנקים של הגש"פ)	33	33	שרמן 51 -	1.
	17	17	שרמן 50 -	2.
	1	-	שרמן חילוץ	3.
	33	92	12 זחל"מ אחור	4.
	14	11	24 זחל"מ אחור	5.
	7	6	זחל"מ פיננאי	6.
	10	10	זחל"מ דגם 2	7.
	16	24	זחל"מ 20 מ"מ	8.
	4	9	זחל"מ טכני	9.
	1	1	חק"ש 425	10.
	1	1	חק"ש 126	11.
	12	25	ג'יפ סיור	12.
	12	28	ג'יפ סיור	13.
	44	47	משא רב מנוע	14.
	1	1	משא 4x2	15.
2 בסדנא 701	6	-	מיכליות	16.
	140	234	מקלע 0.3	17.
	97	146	מקלע 0.5	18.
	13	18	הוחח 20 מ"מ	19.
	10	10	מרגמה 81 מ"מ	20.
	34	37	מרגמה 52 מ"מ	21.
	35	24	מרג"ט 82 מ"מ	22.
	14	-	מרג"ט 73 מ"מ	23.
	68	155	מקלעון 7.62 מ"מ	24.
	278	446	רומט 7.62 מ"מ	25.
	1233	1289	חמ"קערוזי	26.
	1	-	קלצ'ניקוב	27.
	150	150	אקדה 0.38	28.
	53	147	משקפות	29.
	74	128	מצפן פריזמטרי	30.
	42	89	רומה 3	31.
	67	100	טלסקופ לטנק	32.
	50	50	פריטלסקופ	33.
	-	3	אמבולנס	34.

הערות: החקן הרשום לעיל הוא חטיבתי כאשר הימח מושלם ברק"מ רכב בחטיבה אולם בחטיבה היה מחסור גדול בזהלמים ל- 2 גדודי החרמש אשר הועברו לחטיבה 1 לצורך אימוץ, על זיוודם ונשקם ובעת מלחמה אמורים הינו לקבלם בחזרה דבר שלא החבצע בפועל לכן החומר הממשי היה יוחר קטן מכפי שעלול הקורא להתרשם מתוך המספרים. המספרים המופיעים בחקן הוא על פי דוח מחשב כאשר יש בימ"ח כל הרק"מ/רכב הרשומים בחקן.

34 דף מס'

9 חטיבה:

ש מ ר ש  
 (סודי לראות בלבד)  
 אונגד: 103 פקוד: 2 פקוד: 2  
 תפקיד: ד"ר / ד"ר / ד"ר / ד"ר  
 שם משפחה ופרטי: שם משפחה ופרטי

מס' סף	מתייחס לשאלה	שמות / התייחסות	מס' סף
המלצות.	מסקנות		
א. פעליץ לבטל חלק מגוריי תו"ח כגון: אסטון, סגוריה ושטלייה.	א. יש להכניס כמות רבה להקמת ו/או ברירה כל הציון החישובי.	א. ביטול נשאר גורדי הי"ח רביים. ב. נשאר ת"ח חרום. ג. גורדי פיס. ד. גורדי שא. ה. מקלעים 0.3, 0.5. ו. לא דיווח על כך לאונגד. ז. האצור חוזא ברובו ע"י גורמי הפיקוד בזמן שהוא החל במלחמה.	127
	איך לספור על השלמות צל"ם מגוריש תוך כגון: שח"י וכדומה.	א. 6-7.10 לא היו השלמות צל"ם רביים פרט ל- 6 נ.נ. פפה"ד. ב. 8-22.10 הושלמו מספר מאומנם של משקפות. ג. 23.10 ואילך הושלמו פירטי צל"ם רבים לפי סוגים שונים. האל"ם שחשלה הגיע עם ציוד סודי.	128
	חוסר עזרון עקב חיקון סדיר של תרס"ס/רבה.	לכל היילי החט" היו כלי נשק אישיים. העדרון היוני לא היה מושלם. העדרון הגיע מגורשים שונים כולל סויר אישי בשטח. חוגמו דרישות להשלמות צל"ם ישירות לגורמי האונגד. לא התקבל נשק ורכב.	129 130 131 132

מלצות	מסקנות	התייחסות	מתייחס לשאלה	מס. סדר
יש להוסיף לחקן ללוחמי חטי"ש כלי נשק אישי אנטי-טנק כדוגמת כדוקת מתלה (סילי אפריקאי)	חוסר האמצעים למינוי הפריץ ועיקב.	לא היה דיווח נצורה ספירה לאונדה. לרעהי החקן מתאים לגורמים פרט לנשק אישי אנטי טנקים וציוד אוטמי כגון מסקפות, מצננים, משוררים ושפופונים.	133.	
יש להוסיף גורמי חילוץ לחט' כגון גרר וטנקי חילוץ.	אין אמצעות אחרון בעיות של חוסר חלפים וביקורת מתחזית של חרבת.	הוכנסו פרטי צל"ם חדשים - לא התקבלו הוראות הפעול ואחזקה. עסקו במינוי צל"ם עבור לנקודות רבות.	134.	
יש צורך לאחסן את החמושות במעברת המסוננים בגטסי הקבע, או להקצות מהסננים קבועים מראש במתקנים מטי"לים.		החטיבה השתמשה ברוב שלל ובנשק שלל. האישיורים ניתנו לגבי רכב ע"י יחידת איסוף שלל ולנשק/מתקדטים. בוצעו כל הטיעולים לפי הוראות קוט"ר פרט לנושא הנטייזיות בהתנסות ה"ה יי זמל.	135.	
יש צורך לרענן מצנריים לרכב הורום של סנחיים למחומ.	קשה לפתור בעיות במטגרת פלוגה גטי"ח.	חוסר בהתמונה עיקב יציאה בזמן לכלחאה.	136.	
תייבה להיות סדה"ש בנוסף לגטי"ח		המטגרות התייטושיזות הייז מתאימות.	137.	
		הושארו טנקים ומשאיות פורד פרט עקב חוסר מצנריים.	138.	
		לא הייתה השפעה לבעיות האחזקה על סתלרים מצנריים.	139.	
		לחט' הייתה שליטה בבעיות האחזקה על-ידי בחינה, יעוף ותאום לגורמי חוץ לעזרת במיקורונים.	140.	
			141.	
			142.	
			143.	

36 דף מס.

9 חטיבה

910 אוגדה

ש מ ר

(סודי לאחר מילוי)

103 עקוד

2. 602 שם היחידה

103 / 103 / 103 / 103 שם המדווח, שם שפתו ומס' דרגה, תפקיד

מס' סד.	מתיים לשאלה	שמות / התייחסות	מסקנות	המלצות
144		הפירע על רמת האחזקה היה מדין והגייץ כבוהני החט' הכנסוים לקוט חט'.		
145		לטי ממשא הריווחים בביקורות בנדרים נעשה פעולה חט' להוצאה והפעלה רמת האחזקה.		
146		הוצאו חוליות ביקורת ע"י החט' לתדרכה והכוונה.		
147		מערכות הדיווח היו בדרך כלל אמינות.		
148		היה קשר בין מעקרת החט' לבטי"ח נייד.		
149		האחזקה העיקרית נעשמה על חס"גים וחט"פים כך שכל שינוי לא השפיע בצורה חמורה על הוגאי האחזקה.	אין הוראות מיוחדות וספטים מתאימים לציוד. הרצון לעזור היה חיובי.	יש צורך להוציא פקודות אחריות בנושא דוחים סטנדרטיים במטברת אוגדה.
150		החט' לא נערכה לאחזקה רכב ירי"ם וגס"ח מרס לשמנים ומיכה.		
151		מוטבים שכולבים - פעלו בחיוב.		
152		לא עמד לרשות החטיבה אמצעי הרמה, גרירה וחלץ.		
153		האוגדה לא נערכה לאחזקה רכב שלל כלל. התקנונים נעשו ע"י התייחסות		
154		א. מלאי ראשוני מנוסם ומסורבל יותר מהנדשי. ב. בשלב א' לא הייתה הצטיידות מכללים בגשוטים. יותר מאוחר המכללים הלכו ואילץ. ג. לא הייתה שליטה על "מלאי בדרך". ד. הודיו שיריונים של חלפים מהחט' ותן בהדרכה ותן בהצטיידות. ה. לא היו שימושים בשדותי מחשב בנושא חלפים.		יש צורך באמצעי חילוף וגרירה ברמת חטיבתית.

ש מ ר

שם הישיבה: 2 שנת      שם המוסדות: 103      פקודי: 103      סודי לאחד מילוי (סודי לאחד מילוי)      אובדתי: 240      חטיבה: 9      דף מס': 37  
 שם משפחה ופרטי: 103      דרכה: 1      תפקיד: ד"ר

מתיחס מס' לסאלה סד'	מס' / התייחסות	מסקנות	המלצות
155	מפני מעיות באיתור וזיהוי וכחוצא מכך גם מהזמנות.		1
156	הזמנת החלטים נעשתה כשהוף פעולה הדיוק עם הגשתם. לא היה קשר בנושא זה עם המיקוד ומבלי"ה.		
157	היחסים עם: א. קא"ם חטיבה רגיל. ב. לא נראה ספקד הימוט פיקודי בטח. ג. קשתים גרודיים - שחוף פעולה הדוק.		
158	רשת קשר לחילוף בהטיבה, הייתה אולם לא פעלה.		
159	כל המגורות בהט' פעלו כרגיל, מעל רמת חטיבה (קשה) לא המיד המפרך מעל כדאי.		
160	עם כל גוף נער חוליות סכניות אורגניות.		
161	ספרי האחזק היו גרודיים.		
162	א. חקן כח-אדם המוסי מתאים אין. יש צורך לרענן הייליים. ב. מתאים לחקן. ג. מתאים לחקן. ד. מתאים לחקן.		
163	רוב הטנקים והרכב הוחזרו לשירות עיי היחידות האתגניות. (כל סנק שלא נשף חוקן).		
164	א. כן - הנעים סופים חסדו. כל שאר הגורמים לא היו בעיה.		
165	לא השפיע.		
166	היה חוסר חלטים והיה צורך לבצע איתור.		
167	החטיבה החזילה לבצע החזרות לכוננות.		
		יש צורך לגזור את החלטים גם לכבדים יותר (הנעים סופים).	

שם היחידה: 38 דף מס': 9 חטיבה: 210 (מד"ר לאחר סילוני) אוגדה: 1003 ספורד: 1001 קודד: 1001 שם משמחה: 1001 שם היחידה: 1001 מרשי המדורות: 1001 חטיבה: 1001 שם משמחה ופרטי: 1001 דירגה: 1001

מס' סדר	מתיחה לשאלה	מסקנות	משובח / חתימות	מס' סדר
1	יש לחנך את קידום הסניקים על גבי מוביליטים.	הסניקים לא נטעו על מוביליטים וגם לא היה מכוון מוקדם לכך.	<p>(א) הרק"ם (הסניקים) נטעו על ישראליות מפתח מנטורה עד שם הפריטים שנמצאו לפני אל על. בדרך הסניקים שיצאו ראשון התקע בזמנו לצורך חילוץ והגיע לאחר 8 + 7 שעות לאזור אל על. מטעם הסניקים שיצאו ממונטורה היו 50 אולם קרוב ל-40 סניקים נכנסו בגלל הוראות לקרב ולאחר מכן באו נוספים. חלק מן הסניקים הוראות נסעו בדרך לא-ל-על נחקקו 2 סניקים בגלל חקלה במנועים ואחד מהם התהפך.</p> <p>(ב) מזימה לזיזת נטעו הסניקים על ישראליות. טאל על לחושניה ומחושניה לנגב מה"ב נחקקו 5 סניקים בגלל חקלות.</p> <p>(ג) לשמתי תסקוק גם כן נטעו הסניקים על ישראליות חכונה ממתנה טובה למובלעת הסודיות ובחור המובלעת הסודיות ומגורחה לגורה.</p> <p>(ד) הזחלמים של 2 בדרדי החורש נטעו ממתנה מנטורה.</p>	169
2	המלצות			



39 דף כט.

9 חשיבה

210 (סודי לאחר פילוי) אגודה

ש פ ר

9 עם היחידה: פקיד: 103 / דרגה: 100 / תפקיד: מפקיד  
9 עם משפחה ופרטי: 100 / דרגה: 100 / תפקיד: מפקיד

המלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מתיים לשיאלה נס. סד.
1	2	<p>לפי החשיבה היה הכוון מראש לגבי ההסעות והזרקות. ההסעה והחזרות שנערכו לא היו בהתאם להכניית המקורים.</p> <p>כמעט ולא הוקצו אמצעי עובלה ממקורות חוץ. אבל לעיתים קרובות הובאו משאיות בייחוד עם החמושות שהוקצבו. רכב זה לא הוחזר בר"כ לבג"ס.</p> <p>בביר שהורבת לחשיבה, הייתה שלילה מלאה למסקנות החשיבה, על מנת עדכניות לייחידות המטרה בהתאם לצרכים.</p> <p>לא היו קשרי תאום ועדכון בשמום בביראים.</p>	<p>168</p> <p>169</p> <p>170</p> <p>171</p> <p>172</p>

ש פ ר

40

דף מס' 9

חתימה:

ש.מ.ר (סדרי לאחר פילודי) 210 אוגוסט

103 פקוד: 103 / 103 / דלגה

ש.מ.ר שם החתימה: שם המלוח: שם משפחה ופלט

הפקיד

המלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מס' פד
		<p>העובד שלילי.</p> <p>לא היו ערכונים בנושא עבירות האריות פרט לשימוש במכוון.</p> <p>הציריים שבהם נע הדרג המנהלתי היו בדר"כ כבישים.</p> <p>המאום לחלוקה לשדריות (מנהליות ומבצעיות) בוצע ע"י המטה"ש הייתה המרה בין שדרות מסע מנהליות ומבצעיות.</p> <p>לא היה לי שום קשר עם נפקים בציריים השונים והיו נקרים רבים בהם הנ"מ"קים לא ידעו היכן החשיבה נמצאת. נפקרה אחד באומת כפר חנור לכונן צומת גולני עמד נמס וכוון את השדרה לצמח דרך כנרת.</p> <p>לא היה מאום וערכונן מידע על שדרות המסע.</p> <p>לא היו שירותים אחזקה בציריים, לכן לא הייתה אפשרות להשתמש בהם.</p>	<p>173</p> <p>174</p> <p>175</p> <p>176</p> <p>177</p> <p>178</p> <p>179</p>

דף מס. 41

תעודת:

940

ש.מ.ר (סודי לאחר סילוק) אגודה:

13

סקוד:

9600

ש.מ.ר

הקפ"ר

1/103/1

דרכה

של מסמכי ניהול

פרטי הסדרות: 10112

המלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מקרים לקבלה	מס. סד.
1	2	3	א	
		<p>לא היו מתקני תולק באירי. שוקס תולקו בהחלט דלק איריזיה.</p> <p>אספקה ביחס "גולקו בהסכנו" בעקף לגבי פנוי בחסס.</p> <p>לא הייתה לחשיבה שום הספקו בהיחס.</p>	<p>181</p> <p>182</p> <p>183</p>	

שם היחידה: 9 שומר      סקוד: 1001      תפקיד: הפקיד  
 שם היחידה: 9 שומר      סקוד: 1001      תפקיד: הפקיד  
 פרטי המדווח: ישראל לוי      עם מסמך ודפים

שם ר"מ: 9      חטיבה: 9      (סודי לאחר פירוק)      ארגון: 940

פ. רפורט חטיבתי

מפלגה	מספר	השורה / המיוחסות	מחירים לשאלה מס' 8
		במחירים היו 26 הרוגים ו- 128 פצועים.	184
		3 קרטונים של:	185
		12 מנות חבישת יומיות.	
		12 מנות עליונים יומיות.	
		3 ארגוני צי"ם מאולמרים על"י גר"ם 284.	
		2 אלונקות.	
		36 שעיכות.	
		בדס לא השתמשו.	

43 דף מס. 9

חטיבת

910

שם הילד (סודי לאחר חסיילי) אגודת

1103 פקודת

1001 1001

שם היחידה: פקודת

מפקיד

דרגה

שם המטה ופרטים

מס' מילוי	מס' חשבונית	מס' חשבונית / תוכן	מס' חשבונית
1	2	3	א
<p>ליצור חקן רטואי - מסקי ענוד          רטוא אפילו בתפקיד          אדמיניסטרציה כמו רטוא חטיבת          אגודת או מפקד גר"ם.</p>	<p>א. כגידוד החיות של המטה"ס נשאר          חלק מהגידוד התקני הרטואי          והמסקי שהיה כנראה שייר לחקן          רטוא מתנה מסקית החטיבה וכו'          לעצמות.</p> <p>ב. רמת הכוונות של התאגידים          הייתה גבוהה.</p> <p>צריך היה לתפק את הערכות עם          חגור בד מתאים.</p> <p>יש צורך לאמן גם חובשים          מתקדמים בעירויים עם נבלי          ערכות.</p>	<p>א. אני ששתי בחלק מהזמן כרטוא קרבי. היה לי ולחובשים שהיו איתי          ציוד רטואי מספיק.</p> <p>ב. בתקופה שהייתי עם הפל"ם החטיבתי שארגנתי ע"י אחוז התאגידים, שוב,          לא הסרנו דבר.</p> <p>א. פרטים תקניים של ציוד רטואי לא הסרו כלל.          ב. פריטים שאינם מופיעים בחקן - ערכות לעירויים זים.</p> <p>ציוד אבי"ב נלקח ע"י הגדודים בעת ההצטיידות במטווח אבל ערכות לא היו          תמיד מוסלמות. לשל, חסרה הייתה אבק מהורן וכמו כן הערכות היו          נחונות באריות קרטון ואלו נהרסו במירוח. יתר על כן, אושיים לא שמו          לב לערכות ולא היו מודעים לצורך באחזקתן התקינה.</p> <p>כ"א שעמד לרשות במטה"ס ולרשות במטה"ס ולרשות התאגידים בגדודים היה          מספיק ובעל דמי מקצועית והתאמה לתפקיד, פרט לנושא עירויים לורירי אאל          חובשים מתקדמים.</p>	<p>186</p> <p>187</p> <p>188</p> <p>189</p>

ש. כ. ר. 1  
 ש. כ. ר. 2  
 ש. כ. ר. 3  
 ש. כ. ר. 4  
 ש. כ. ר. 5  
 ש. כ. ר. 6  
 ש. כ. ר. 7  
 ש. כ. ר. 8  
 ש. כ. ר. 9  
 ש. כ. ר. 10  
 ש. כ. ר. 11  
 ש. כ. ר. 12  
 ש. כ. ר. 13  
 ש. כ. ר. 14  
 ש. כ. ר. 15  
 ש. כ. ר. 16  
 ש. כ. ר. 17  
 ש. כ. ר. 18  
 ש. כ. ר. 19  
 ש. כ. ר. 20

המלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מתייחס לשאלה מס. 190
<p>א. קשר הדוק יותר עם גופים רשמיים עורשיים. ב. השלמת חקן רכבי פנוי ליחידות.</p>	<p>נאלצו להיעזר ברכב רק של יחידות זדרגים עורשיים, ג'יפי פניון זחלמים וטנקים.</p>	<p>רכב הפנוי שמדל לשימוש היה כדלקמן: א. ג'ורד 377 - 3 זחלמים מסם רק שנייים לתינוי (אחד זחל רומא) ג'ורד 278 - כנ"ל. ג. כח נמי - זלזה רומא והאגד ללא רכב פניון. ד. פמ"ח"ט - 2 זחלים לא יעודיים. לא קבלנו באף שלב רכב סמפלי"סיים. חטיבה ע"י עכשיו לא נבחרה לי. שיינוי בתייטט נעשה לא מאתנו אלא במנהתי היליוקומפריים שלילד הפלד"סיים. אפי הודיעתי לרומא האוגדה על הצורך בכך והוא זאג לנושא הזיקאת הסוק. הדבר אירע פעמיים בלבד. היה לי מידע טוב ומפורדן על מלאי חטיבת הרפואי בייחידות ע"י דודו של הרופאים/חובשים גדודיים הן בזים הלתיטט והן בליילות.</p>	<p>190 191 192</p>

מלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מתי אשאל
<p>יש צורך לאשר להגדים לצאת עם מלוא חקן הרכב ועם כל השירות האורגני כדי שלא יוצא מחסור פלמתיחה.</p>	<p>שיטת משיבת צידוד רפואי שהולפתים ע"י יגוף השיבת הרכיבה את עצמה הגוף החטיבת המיועד לך הוא הרומא החטיבת, אך במקרה של חטיבת פ הייתה בקו ראשון ולא בעודך ולכן נאלצתי להעזר ב"עוזרים". הפל"פים לא סרבו לנו אף פעם בנושא הצידוד.</p> <p>א. אם יש מנה שלמה של צידוד בתאג"ד, הכמות מוזכרת לאחרי ימי לחימה היא בנדד של פחות מכיתה ולא עורמת, והחסדים באים לידי בטוי אחרי מספר ימי לחימה ולא פלמתיחה.</p> <p>קרי"ם מנצח צידוד לנוא לידי בטוי בשלב מאוחר יחסית, בעת ההתארגנות שלאחרי מלחמה.</p>	<p>ההפקה הרפואית נעשה ע"י העלה"ם החטיבת האולטר בעקוד הסמ"ס. כל יום הייתי מגיש לו או לחובש שהיה מצורף לשירות ושימט צידוד רפואי ומספיק לעיתים זה נעשה באלחום, ובכל תנין היה מגיע הצידוד המזומן - והמיד במלוא הכמות המזומנת. למשל, 3-5 מנות יומיות של חניקה, עירויים ותמימות למציניהן. שטיכות, אלונקות, מורטיום וכו'.</p> <p>194. ראה סעיף 193. המקורות היו הפל"פים שהיו בצירים והצידוד שנלקח שהם לפי בקשה שרובה על-ידי מהאגדים ומנני מדי יום ביומו.</p> <p>איך לי פירוט מדויק של האספקה שצננו לפי ימים או כפויים. הכמות לא הייתה גדולה מדי משום שלתאגדים היה צידוד המעט שלהם, פוים לרומא החטיבת קצמו.</p> <p>195. לא היה לכל קטר בינו לבין קר"ם מונעה אובדתי עד גמר הלחימה. גם לא נצקנו לו עד שהמקטנו והחלנו בעיות התברואה.</p> <p>196. ראשית, היחסים היו חכריים וקולגיאליים כפי שציינתי במאמר הרומאים בתחום לאחייק המקובלת. שנית, גם אני וגם הם היינו בקו אחזית ולכן לא נוצר מצב שבו אני שאחזוב מובן ואם מלפנים נלחמים.</p> <p>שלישית - בקשר רידי כשעבדנו כנפיד או ביתד כשהאגדנו בעל"פ מאולתר. לא הייתה כל בעיה של המנעות מחוף פעולה כלשהו, ששים היינו יחד ועבדנו יחד.</p>	

46  
 דף מס. 9  
 חשיבות: 9  
 סמל (סודי לאחד סילוני)  
 אובדן: 910

שם התיאור: 9  
 קוד: 103  
 מסמך: 1821  
 דרגה: ד"ר  
 שם משפחה ופרטי: שם משפחה ופרטי  
 תפקיד: תפקיד

מס. סדר	פתיחה לשאלה	שורה / התיאור	מסקנה	המלצה
197		<p>א. הקשר הראשון לקר"ם אונגה היה ביום כ' 8.10.73 כשנבדקה עם קר"ם אוב' 146 ליד זומט סקופיה ואז קבלתי לראשונה הנחיות רשומות ומבצעיות.</p> <p>ב. טעם ענייה נבדקה עם קר"ם אוב' 210 כעבור כשבועיים בעת טיורי בקו.</p> <p>ג. במסך פקטים הניע לי עזרתו קר"ם אוב' 36 למרות שהיינו ת"ם 146 ו/או 210 זה בשעת שוטט להחלפת רובאים, שנמצאו לא קבלתי עזרה נוספת (בשינוי) ואף עם לא התקשר אלי קר"ם אונגה ברשת הקשר כדי להנחות אותי בדבר מקומי שלרובים, שיטת לקיחת ציוד, משיכה רכב פנימי, הזמנת לקבוצת קודרות וכו'.</p> <p>כל ההתקשרויות היו ממני אליהם 111</p> <p>אין קצין רשומא מונעת חטיבה.</p>	<p>היה קצר לא מובן בין הקר"ם האונגה אלי. הדבר בתלכו הזמנה בעת למידת הלוקים החייליים. בגלל קשרי הקשורת חוסר כשירי קשר, היותי ביהודה שלחתי במרחב קיצוני ו"רחוק" וכו'.</p>	<p>רצוי מאד שיהיה תקן כזה או לפחות מס"ק רשומא מונעת.</p> <p>קיום קשר לדרג רשומא בכיר הוא גורם מוראלי לא פחות ממקצועי.</p>
198		<p>לא היה קשר ביני למקרה"ר כל זמן הליחמה. גם לא לרובא הפקודי. בקושי היה לי קשר לרובא אונגה.</p> <p>שילי.</p>		
199		<p>כבר ציינתי במשוחבי לשאלה 199 שלא היה כל קשר בינינו.</p>		
200				
201				



42  
 דף מס' 9  
 חשיבה: 9

ש ב ו ר  
 (סודי לאחר פילוי)  
 210 אגודת  
 פקיד: 103  
 פקיד: 9  
 שם המדווח: שם המדווח: 103  
 תאריך: 1/10/1  
 שם המדווח: 103

מס' מתיחה לשאלה מס' 207	השאלה / התייחסות	מסקנות	המלצות
202	<p>היה לי בעשיר GRC ו-GRC וזה ענה לי על צרכי במסגרת החשיבה, הברורים, ובקשר לאגודה (כשנצו קשר כזה). סת"כ היו לי 4 קרוצים לדבור ולתאגודתו והיו לי על החזל גם 2 קשרים.</p>	<p>202</p>	<p>202</p>
203	<p>לא</p>	<p>203</p>	<p>203</p>
204	<p>שייטת המינוי: משוען או החזל הונפק עם אותם כלי הרכב או אחרים בשטח אל התאגיד. ואילו אגודתו פנינו ישירות מרכב מדוע. בר"כ פצוק הגיע לירושלם ולא שולל עצמי או ע"י אחרים או חובש בשטח וזה חזר דקות ספורות ועד 30. המנוע פונה ברוב שמדל לרשותנו והגביע לטל"פ חו" 45-15, עם ג' ימים המינוי היה מעור ועם החולמים - אישי.</p>	<p>204</p>	<p>204</p>
205	<p>שרות רפואי עברתי ניתן כל ערב בתנוונים, בהקפאה הקפוחים. ואילו בעת המהירה בקו היה התאגד במוצבים וביחידות יום-יומן בקיץ בגלל צרכים מוראליים. לא הייתה לנו בעיה של עקיצות חרקים בגלל אמצעים שנקטנו לירוס והסודי מנני, בונקרדים ועמדות. היו בעיות של שריונים שלא היו, אך לא התעוררו מחלות אפידמיולוגיות כמו שלשולים וכו'.</p>	<p>205</p>	<p>205</p>
206	<p>בתקופת הגיוס במחנה מנסורה לא היו בתי שימוש ספייקים. בעת הליכה - נענו במקום לקום ולא נוצרו בעיות תברואתיות. המזון היה עגור קרב ומים חובאן מתאיץ. בעת המהירה בשטח - בלם הוסר בתי שימוש, מזבלות מקלחות ולקיעים המרי רחצה ושיפה.</p>	<p>206</p>	<p>206</p>
207	<p>צויד רפואה מונעת נמצא בכל החאגדים, אך לא במספר ספייקי. יש צורך לכל מוצב לתת מאבק ולהחזיק יותר ספייקים אחד.</p>	<p>207</p>	<p>207</p>

שם היתדות 9  
פרטי הסגנות  
שם משפחה וזרוע  
דרכה  
תפקיד

תלונה	סקנות	תשובה / התייחסות	מתייחס למלאה פס
		<p>208 נקדונו באגודה אבל בעיקר עברנו צננאית לאחר חדרור של צוותי רשואה מונעת אגודתה.</p>	208
		<p>209 המערה הרשומה בתשיבה התאים לפעילות המלחמתית ולשהיה נשדה פוטי לשני אנשים שחסרו לי מאד קצין חובטים ופטיק רשואה מונעה.</p>	209
		<p>210 בתי שמוש בשדה הניעו סיפין סיפין ולא כל מוצב זמח לבתי שמוש. גמר אספקת בתי השמוש היה ביוחנו בתקופה מבצעית האחרונה. גם זה לא נבטות כמפקד לפי מספר האנשים. ביה שמוש אחד (2 תאים) של 30 אנשים ורג על 100 אנשים.</p>	210
		<p>211 אסוף האשמה היה בתביעה, פיניויון; יום-יום למצולה בקרבה המוצב לאורך הציר. הייתה בעיה של חוסר עגלות לאסוף האשמה ואי יכולת להכנס לשטח בגלל הזריאה שלא לרדת מתצריים מאש של פיקוס. האשמה בהליכי נשורה.</p>	211
		<p>212 חיץ בגורים להחלפה, אך לא תמיד נגודל מתאים. כר"כ שפולאים ולא אסתייטים. היה חוסר ניכר בתושבים הראשוניים וזה חוקן רק החל מדצמבר 73.</p>	212
		<p>213 במסע ולא הניעו מקלחות שדה. כשהגיעו - היה קושי באפעלוקן, ליסעו התורון - היה כרחוב תושפיה בבית או לבני בודדים במתקני רחצה כחאן ארנבה, מרים גולן, חרדי פיידוד וכו'.</p>	213
		<p>214 למסות 3 שבועות ו ואפילי יותר.</p>	214
		<p>215 בכל מוצב היה משבח עם טוח מקופי אז הייל שפאל עבור חברים. אך לא השמטו כמטבחי שדה.</p>	215

49 דף מס' 9 חטיבה

900 אוגדה

ש"מ ר (סודי לאחר המל"ם)

103 פקוד

9 צ"מ / 1/202 / ד"ר חת"ר

ע"מ היחידה: 9 עם כשמות ופרטי עם המדוננות

רכב מגויס

המלצות	מסקנות	החלטות / הערות	מתייחס לשאלה	מס' טר
<p>1. צורך שיהיה מספיק ג'יפיים סטודנטים כדי להסיע את המגויסים יחדיו מיועדים להסעת מפקדים.</p>		<p>המחשבה שלילית, ג'יפיים נחשבו לגיפיים סטודנטים עקב מסוקר בג'יפיים סטודנטים וזאת צורך בתלם שום לקבוע ולהחליט מתקון למקל 30 ולהסיר את הנג מעליותם.</p>	216	
<p>1. מסאיות 4x2 מן הי"ם צריכות להיות רבות יותר במספר או שצריך להבא מתרון אחר על-ידי רכב מסא אמין יותר מן המפריים.</p>		<p>מכריות כלי הרכב היו בהתאם לחקנים. אולם לא נכר נעוצה הנכיה. שם המסאיות 4x2 אשר הוקצו לחטיבה היו צריכות לפתור חלק מן בעיות ההובלה, חרף היות שנקן "המפריים" שבהטיבה עזמה על רוב המפריים. אולם חרף כדי מלחמה נחשבו היוצרות והרכב האמין להובלה המוסר וזרזים היו המסאיות הפרימיות.</p>	217	
		<p>החברנו על הפערים על-ידי ה"שאלות" רכב מן הגה"ס/פלה"ם אוגדה.</p>	219	
		<p>המחשבה שלילית אולם חלק מן המסאיות נחקנו בצירים בדרך לטנקים ובדרך חזרה.</p>	220	
		<p>המחשבה שלילית.</p>	221	
		<p>השאלה לא ברורה.</p>	222	
		<p>המחשבה חיובית (מכריות שבהטיבות מלואים אין בעיות כאלה עקב גיוון המקצועות של חיילי המלואים).</p>	223	
		<p>המחשבה חיובית.</p>	224	

שם היחידה: 9600  
 פרוט המלצות: 9600  
 שם הממונה עליה: ד"ר יעקב גולדברג  
 תפקיד: מנהל  
 מוסד: מכון מדעי  
 סוגי המלצות (אנליטי, מנהלית, ארגונית): אנליטי  
 דיר סם: 9  
 תאריך: 21/10/50  
 חתימה: ד"ר יעקב גולדברג  
 חתימה: ד"ר יעקב גולדברג  
 חתימה: ד"ר יעקב גולדברג

מלצות	מסקנות	התיחסות / הערות	מחירים מס' לשיעור סך
<p>במידה וממוכנו רכב ירמי במכריות גדולות לחטיבת יש צורך לתת ממון אחזקתי נאות.</p>		<p>החשובה הייבנית בחליטה, בזמן הליחמה לא מולאו כרטיסי עבודה.            היו בעיות באחזקה רכב מנויים ודרגה האחזקה בחטיבת לא יכלו לפתור אותם.            המהירון של מוסכמים בישובים לא ממיר היה מוצלח חז מבהינה ריחוקים סמסח            הליחמה והן טעמי הקונס הרב שונפל עליהם.            החשובה חיונית. אם כי הננוין המולי וסוגי השמנים לא התאימו חמיר            למכונות הירמיות.            כ-106            החשובה שלילית.            אין חשובה.            החשובה חיונית שולבו מסאיות שלל לאובלה, ג' ימי סיוור למסימות סיוור,            נמשכים לצורך הובלה דרגים ומצוקים וכן מיכליות דלק לצורך חדלקים.            הוויסותים היו בעיקר לגבי טנדרים ירמיים וגימיים.            ברכב המנויים ירמיים נסעו על-ידי ב ק + 10 וסימתי לקבלו בק + 17.</p>	<p>225 226 227 228 229 230 231 232 233</p>

51 דף מס.

9 חטיבה:

ש ב ר ה  
(סודי לאחר ביטול)

אוגדה:

103

קודד:

שם היחידה: 9 שבר

חטיבה: 9  
מפקיד: אילן

100 / דרגה

פרטי המזון: 100 / שם משפחה ומרמז

המלצות	מסקנות	משובח / התיחסות	מתייחס לשאלה	מס. סדר
		<p>לא היו הנחיות מקדימות מן הדרגים שמעלי (מקור, אוגדה) כיצד לנהוג במסלל.</p> <p>הנחיות בשלבי הלחימה ניתנו רק לגבי רכב שלל (כי פרט לזה כמעט ולא נלקח שלל). הנחיות כללו בדיקה טכנית, צביעת דוח ומספור.</p> <p>לא הייה לי מידע שוטף על השלל הנמצא בשטחי יחידות.</p> <p>במסלל הניתנת וההארגון נוצל בעקר רכב שלל ונשק ג.מ.ס. שלל, משא שלל - ג'מ שלל - 23. מנוד שלל - 18. פ.פ.ג' - 17.</p> <p>לא נאסף או רוכז ציוד שלל ביחידות.</p> <p>מלבד המפורט בסעיף 267 לא נלקח שלל. אסוף חרוב ונשק שלל גישו ע"י היחידות, לאחר מכן דוחו לי.</p> <p>לא היי נמנעים בחשיבה כחוצאה מטפול בשלל.</p>	<p>264</p> <p>265</p> <p>266</p> <p>267</p> <p>268</p> <p>269</p> <p>270</p>	

ש ב ר ה

**4**

**משרד הבטחון  
ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון**

**סוף הת'יק**